

5-6 ИЮНЯ 2025



приоритет2030^  
лидерами становятся



VI Международная научно – практическая конференция  
«Современные психотехнологии в управлении, политике, бизнесе, образовании и искусстве»  
«ПСИХОЛОГ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»



**Р/ТЕХНО**

# Сети дезинформирования (влияния). Новая парадигма разведывательных сетей

Ромачев Роман Владимирович

# РОМАН ВЛАДИМИРОВИЧ РОМАЧЕВ

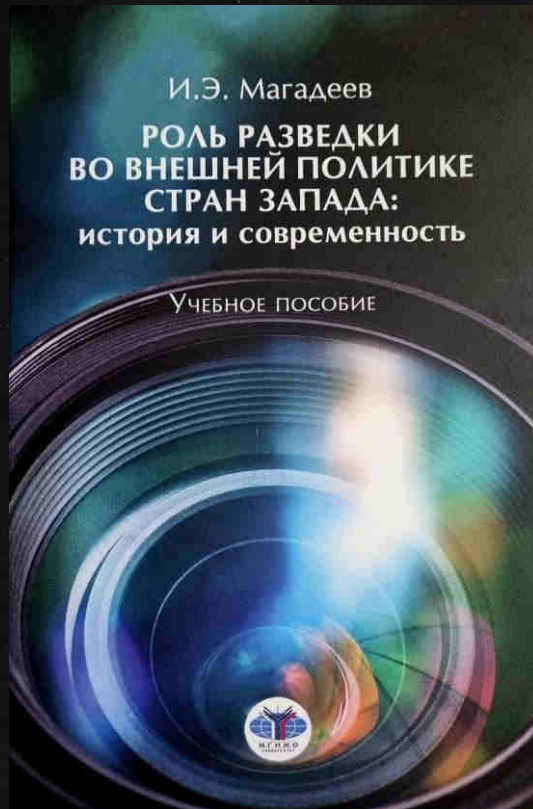


- Офицер запаса ФСБ
- Почетный член Академии Военных Наук
- Преподаватель специальных дисциплин в Академии Политических Наук «Альтер»
- Основатель и руководитель Частной Разведывательной Компании «Р-Техно»
- Автор концепции Прокси-разведки и соответствующих монографий ставшие бестселлерами
- Эксперт федеральных ТВ-каналов и СМИ
- Автор уникальных образовательных программ по темам: OSINT, HUMINT и т.п.

# Российская парадигма

Разведка - совокупность органов занимающихся разведывательной деятельностью.

Цель - выявление рисков и нейтрализация угроз.



# Разведка как услуга

Под разведывательными услугами стоит понимать высокоинтеллектуальный сервис по информированию (снятию неопределенности при принятии управленческого решения) заказчика, или дезинформированию (с целью оказания выгодного влияния на представляющие интерес области) как потенциального, так и реального противника, конкурента, соперника.

**R/TECHNO**

# Разведка как услуга

Под разведывательными услугами стоит понимать высокоинтеллектуальный сервис по информированию (снятию неопределенности при принятии управленческого решения) заказчика, или дезинформированию (с целью оказания выгодного влияния на представляющие интерес области) как потенциального, так и реального противника, конкурента, соперника.

**R/TECHNO**

# Разведка как услуга

дезинформирование с целью влияния

т.е. оказание влияния на принятие политического решения это  
разведывательная задача!

РАЗВЕДКА ≡ ВЛИЯНИЕ ≡ РАЗВЕДКА

**R/TECHNO**

# NARINT – Narrative Intelligence

дезинформирование это всегда манипулирование информацией!

1. Логические искажения
2. Соккрытие полной картины события и т.п.
3. Блокирование альтернативных источников информации и т.п.

NARINT - Нарративная разведка, доведение выгодных нарративов до целевой аудитории. Примеры таких манипуляций:

1. Нацистская Германия воевала с СССР – следовательно. Гитлер воевал со Сталиным, значит II-ю Мировую Войну развязала Германия и СССР, а все остальные жертвы!
2. Русофобия. Россия приближается к границам НАТО. Россия вот вот нападет на Европу.

**R/TECHNO**

# Разведывательная сеть

Разведывательная сеть - совокупность источников или их групп, объединенных единой целевой задачей по сбору разведывательных данных или распространению специально подготовленной информации, и связанных каналами связи.

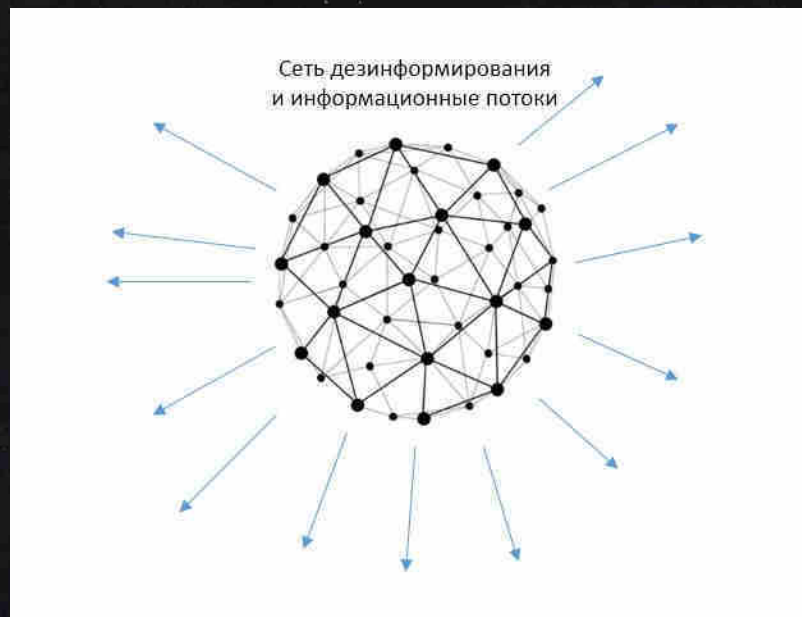
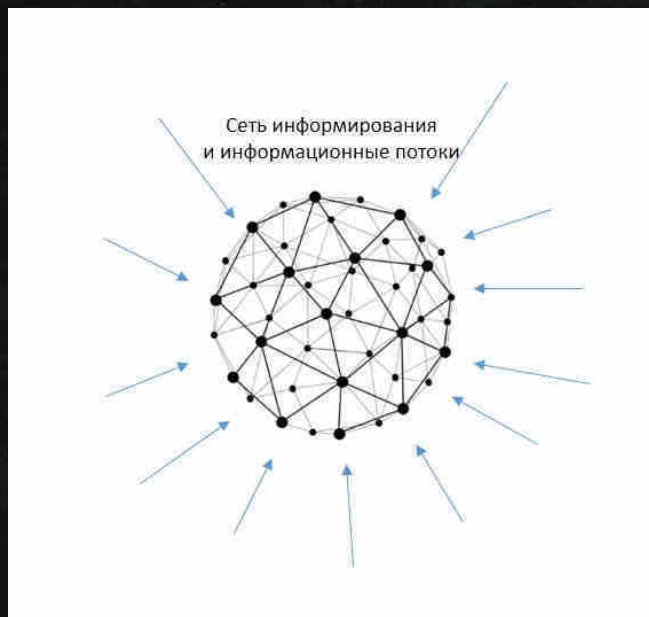
# Классификация разведывательных сетей по виду разведывательной деятельности

- HUMINT - сети
- SIGINT - сети
- FININT - сети
- OSINT - сети
- ELINT - сети
- ASINT - сети и т.п.



# Классификация разведывательных сетей по целевой задаче

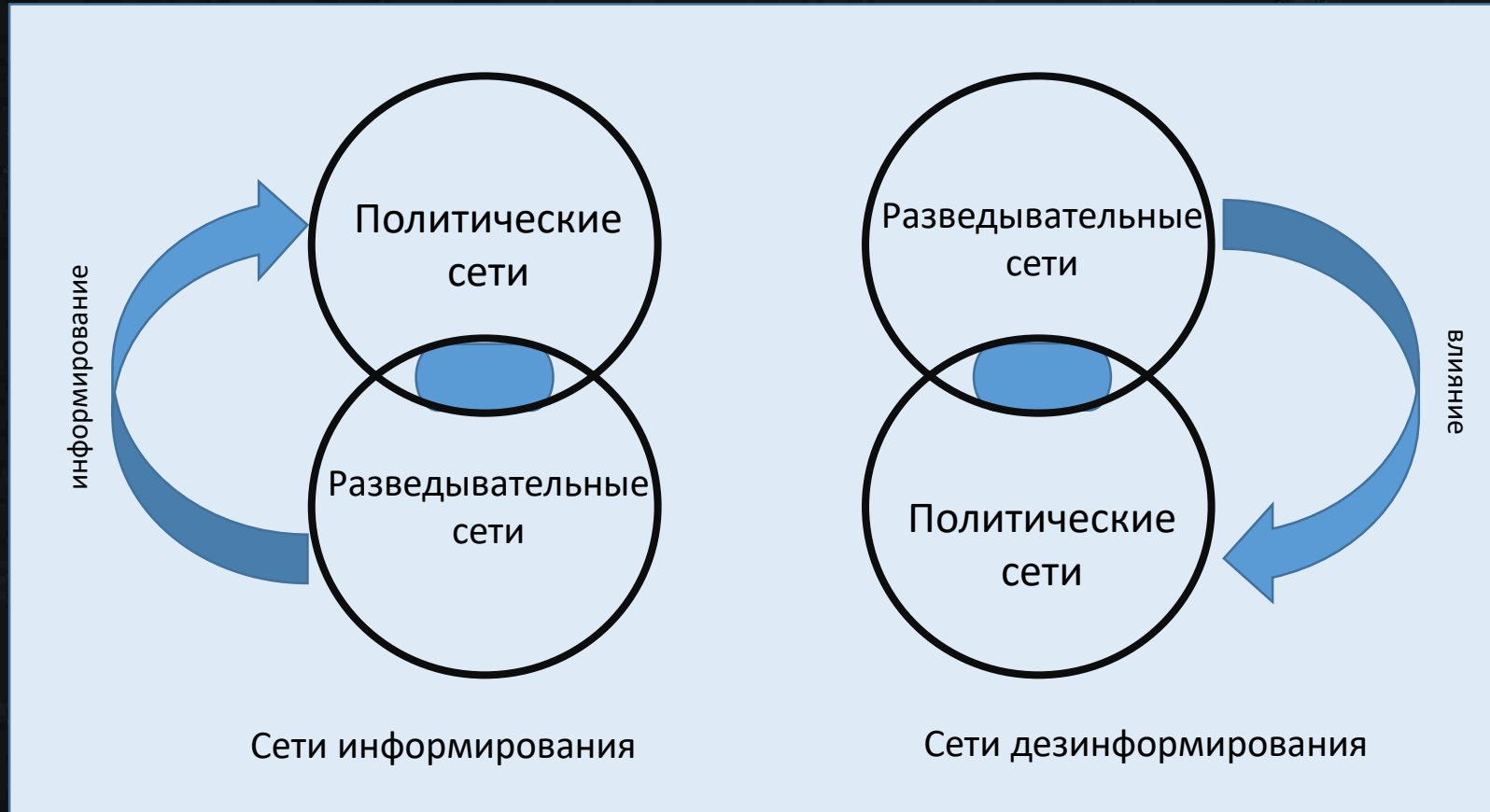
- Сети информирования
- Сети дезинформирования (влияния)



# Классификация разведывательных сетей по участникам

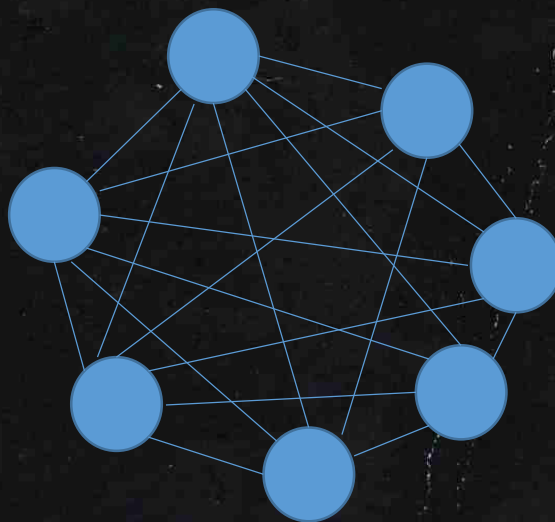
- Надгосударственные
- Межгосударственные
- Государственные
- Корпоративные
- Академические
- Частные

# Симбиоз разведывательных и политических сетей

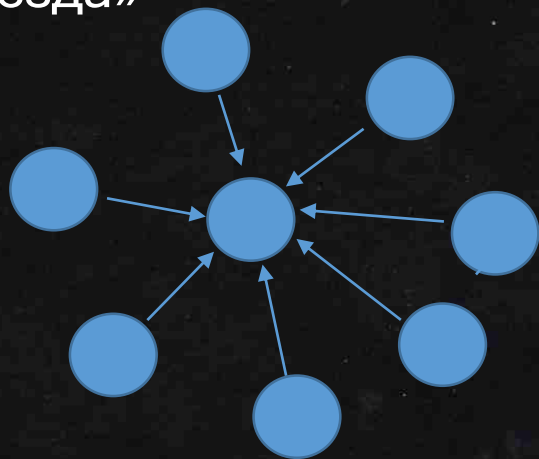


# Топология разведывательных сетей

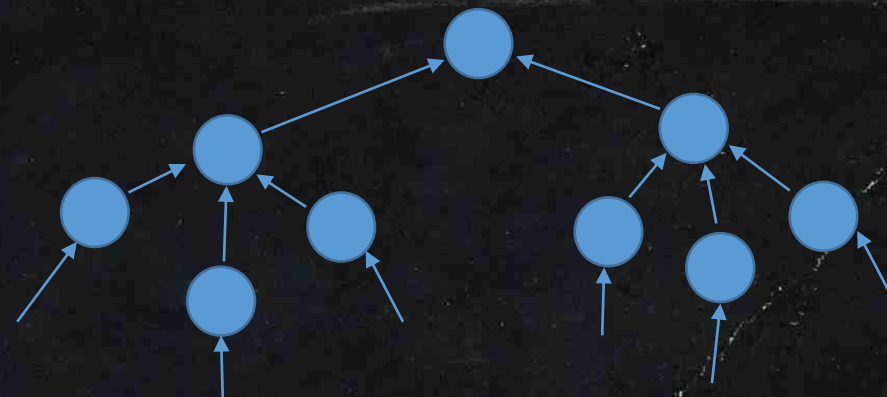
Децентрализованная сеть / mesh-сеть



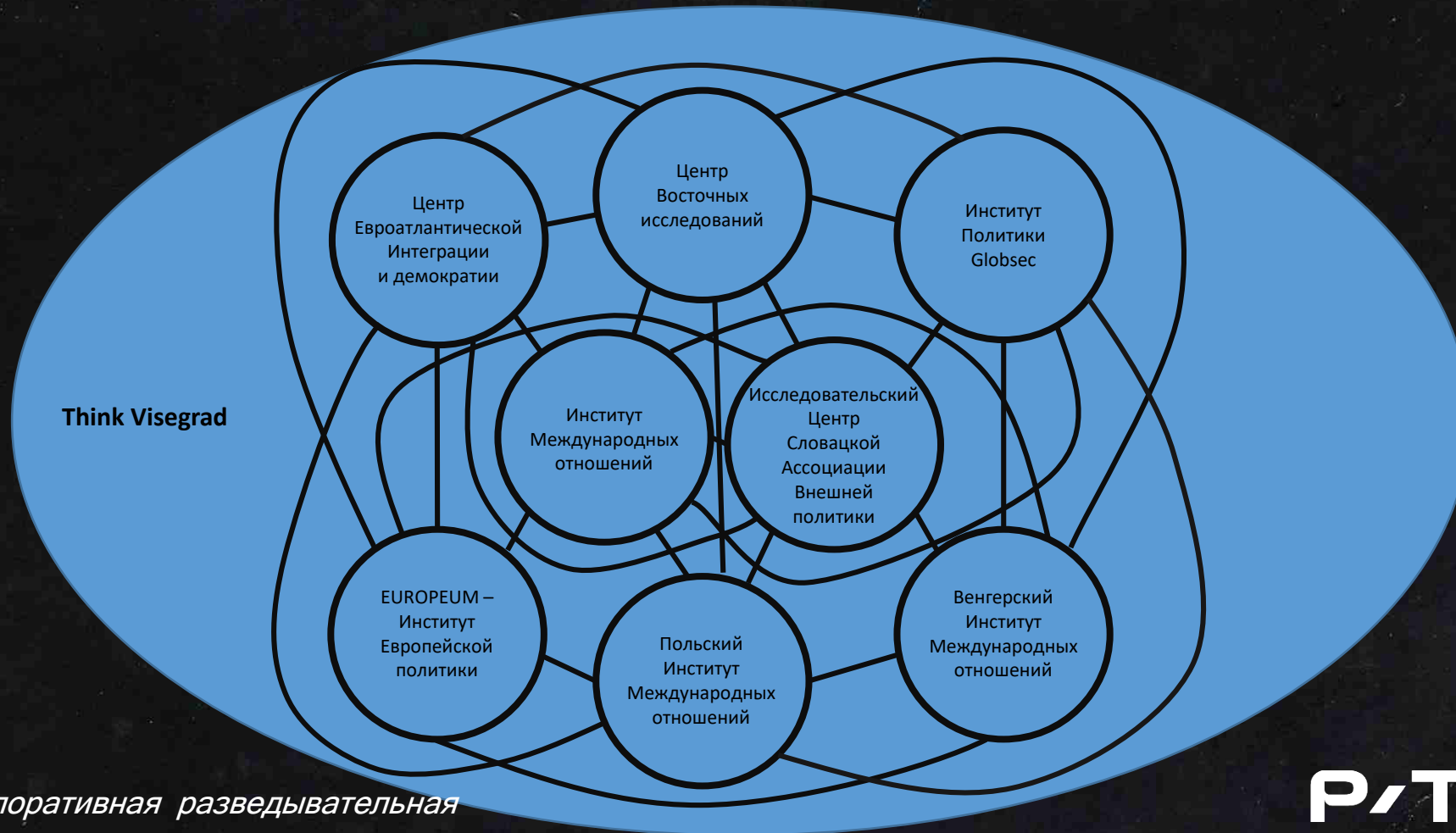
Централизованная  
«Звезда»



Централизованная древовидная



# Примеры разведывательных сетей



## Think Visegrad

*Классификация: Корпоративная разведывательная сеть дезинформирования, децентрализованная архитектура.*

**R,TECHNO**

# Think Visegrad

Проект Think Visegrad - это сеть, которая объединяет аналитические центры и ведущие ВУЗы стран Вишеградской группы для выполнения сложных междисциплинарных исследований по вопросам стратегического регионального значения. Основным заказчиком является Вишеградская группа - это международное объединение на уровне МИДов перечисленных выше центрально-европейских стран. Сеть анализирует ключевые вопросы для Вишеградской группы (V4) и предоставляет рекомендации правительствам стран V4 и Международному фонду Вишеграда.

Участники Think Visegrad готовят закрытые аналитические отчёты по вопросам геополитики, экономики, экологии и другим сферам. На основе этих данных министры иностранных дел Вишеградской группы выстраивают внешнюю политику своих стран. Помимо этого, Think Visegrad спонсирует создание пропагандистских аналитических материалов, которые продвигают в профессиональном сообществе выгодную для стран V4 политическую повестку. Исследования выполняют стипендиаты, которые ежегодно отбираются Словацкой ассоциацией внешней политики (SFPА, постоянный участник проекта Think Visegrad).

**Р/ТЕХНО**

# Примеры разведывательных сетей



## EDMO

*Классификация: Корпоративная разведывательная сеть дезинформирования, архитектура по типу «звезда».*

<p>ADMO - ОБСЕРВАТОРИЯ АДРИА ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>	<p>BESID - БАЛТИЙСКИЙ ЦЕНТР ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПО БОРЬБЕ С ИНФОРМАЦИОННЫМИ БЕСПОРЯДКАМИ</p>	<p>BENEDMO - БЕЛЬГИО-НИДЕРЛАНДСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА И ДЕЗИНФОРМАЦИИ</p>
<p>BROD - БОЛГАРО-РУМЫНСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>	<p>CEDEMO - ЦЕНТРАЛЬНО-ЕВРОПЕЙСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>	<p>ДЕ ФАКТО - ОБСЕРВАТОРИЯ ИНФОРМАЦИИ И МЕДИА</p>
<p>EDMO BELUX - БЕЛЬГИО-ЛЮКСЕМБУРГСКИЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ПО ЦИФРОВЫМ МЕДИА И ДЕЗИНФОРМАЦИИ</p>	<p>ЭДМО ИРЛАНДИЯ</p>	<p>GADMO - НЕМЕЦКО-АВСТРИЙСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>
<p>HDMO - ВЕНГЕРСКИЙ ЦЕНТР ПРОТИВ ДЕЗИНФОРМАЦИИ</p>	<p>IBERIFIER - ИБЕРИЙСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>	<p>IDMO - ИТАЛЬЯНСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>
<p>MEDDMO - СРЕДИЗЕМНОМОРСКАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА</p>	<p>NORDIS - СЕВЕРНАЯ ОБСЕРВАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ МЕДИА И ИНФОРМАЦИОННОГО БЕСПОРЯДКА</p>	

# EDMO

Цели и задачи: Цензурирование информационного пространства европейского союза и координация 14 региональных хабов (сетей), например таких как GADMO.

То есть, цель организации - дезинформирование своих собственных граждан, путем цензурирования и блокирования неудобных источников и распространителей невыгодной ЕС повестки и нарративов.



R/TECHNO

# Примеры разведывательных сетей



## Safari Club (1976-1982)

*Классификация: Надгосударственная разведывательная сеть дезинформирования (влияния), децентрализованная архитектура.*

По словам Джона К. Кули (корреспондент Christian Science Monitor на Ближнем Востоке), смысл данной сети заключался в том, чтобы:

**«Заставьте других делать то, что вы хотите, избегая при этом ответственности в случае неудачи операции».**

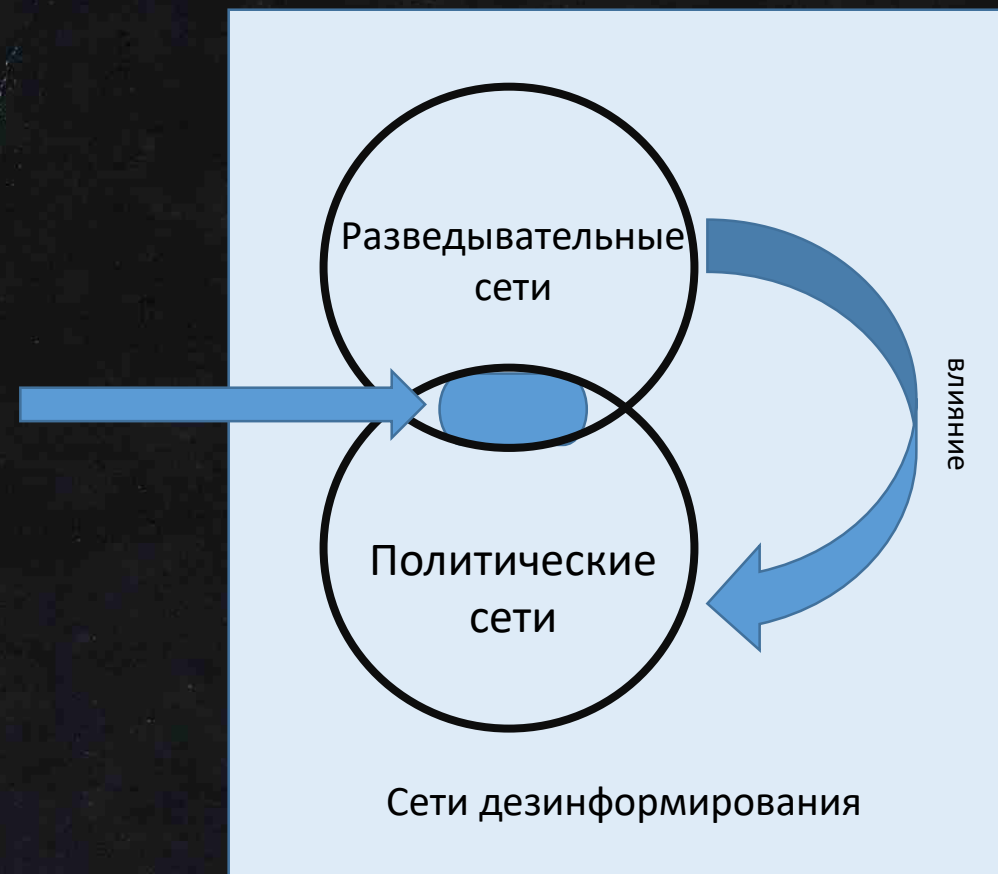
# Safari Club

Члены сети, представители РС:

- Александр де Маранш (Франция) - директор Службы внешней документации и контрразведки (SDECE)
- Камаль Адхам (Саудовская Аравия) - директор Главного разведывательного управления. - Камаль Хасан Али (Египет) - генерал, директор Разведывательной службы Ирака (Мухабарат)
- Ахмед Длими (Марокко) - марокканский генерал, доверенный силовик короля Хасана II
- Нематолла Насири (Иран) - одна из ближайших фигур к последнему шаху Ирана, был директором разведки SAVAK (Министерство государственной безопасности Ирана)
- Уолтерс Вернон - генерал, в 1970-х годах занимал должность заместителя директора ЦРУ Джорджа Буша-старшего
- Жак Фоккар - дипломат, разведчик, оперативник и руководитель спецслужб, правый националист и антикоммунист
- Джордж Буш-старший (директор ЦРУ 1976-1977гг.)
- Уильям Колби (директор ЦРУ 1973-1976гг.)
- Ричард Хелмс (директор ЦРУ 1966-1973гг.)

Избранными членами Safari Club называли:

- шаха Ирана - Мохаммеда Реза Пехлеви
- короля Марокко - Хасана II
- президента Египта - Анвара Садата
- иракского политика Саддама Хусейна



R/TECHNO

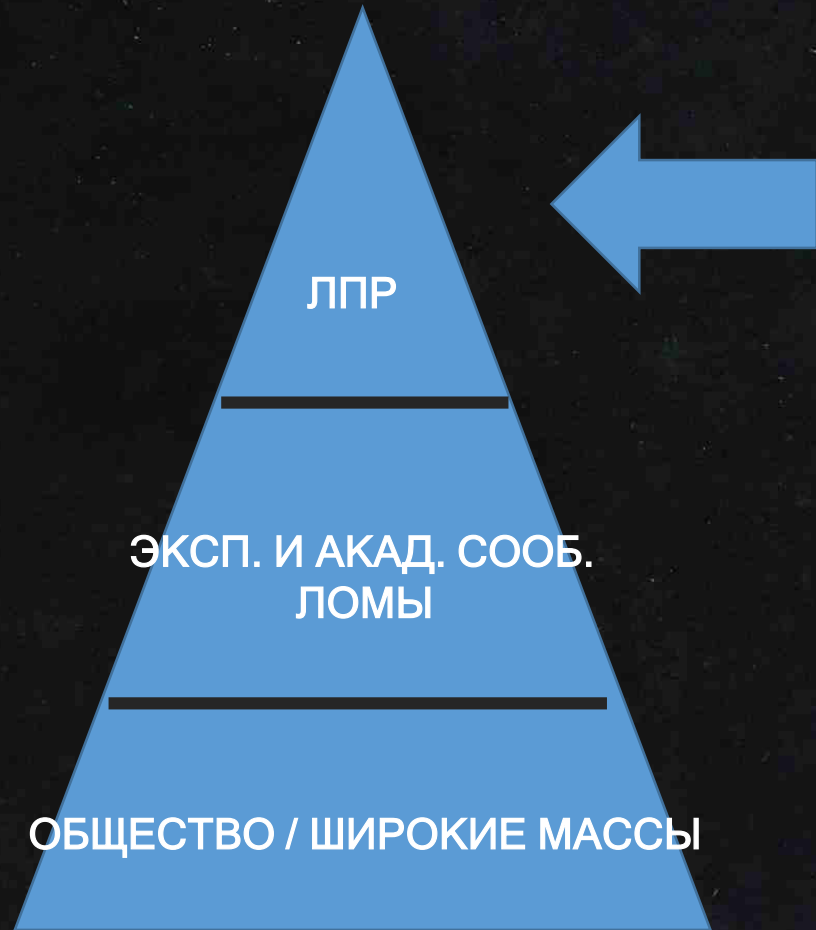
# Примеры разведывательных сетей

Разведывательные сети дезинформирования (влияния) Клауса Шваба

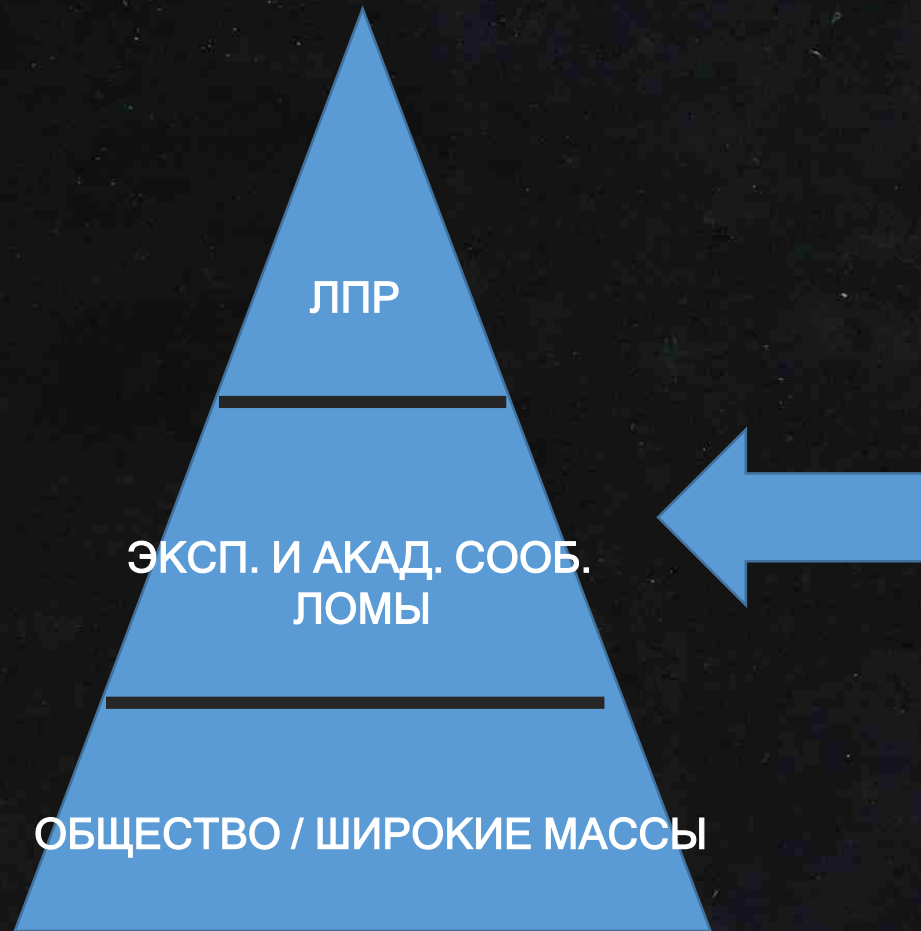


Р/ТЕХНО

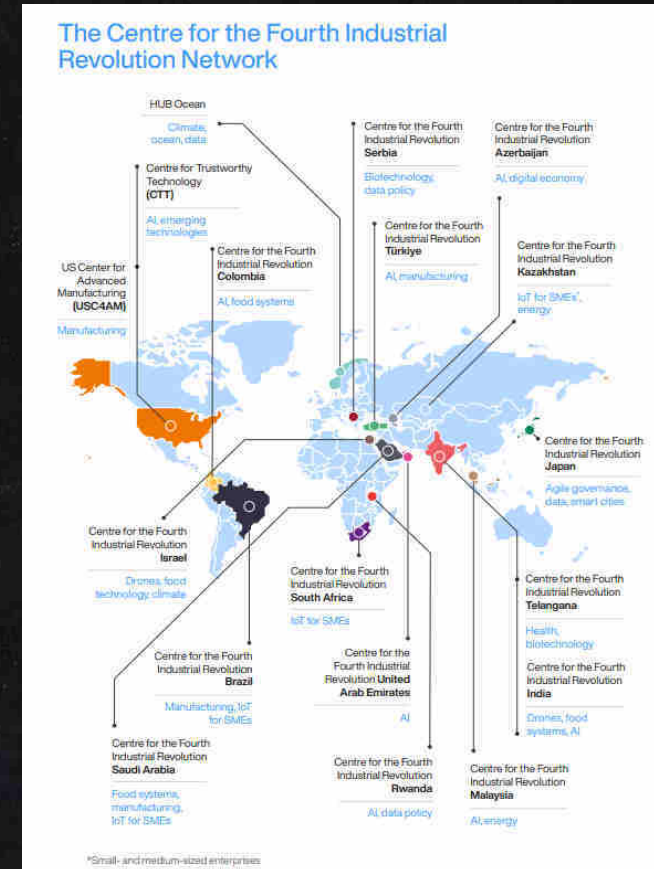
# Разведывательные сети дезинформирования (влияния) Клауса Шваба



# Разведывательные сети дезинформирования (влияния) Клауса Шваба



<https://intelligence.weforum.org/>



**R/TECHNO**

# Разведывательные сети дезинформирования (влияния) Клауса Шваба



В Давосе в 2020 году было объявлено, что форум нанял сотни тысяч "информационных воинов" для слежки за Интернетом и контроля социальных сетей и форумов на предмет "дезинформации" и конспирологического контента.

110 000 троллей - вдумайтесь в эту цифру. И это только официально.

**R/TECHNO**

# Разведывательные сети дезинформирования (влияния) Клауса Шваба



Программа Всемирного экономического форума «Ранняя карьера 2025» в Швейцарии

Программа «Ранняя карьера» Всемирного экономического форума 2025 предлагает 15 различных вариантов стажировок для молодых лидеров, которые позволят им взаимодействовать с ведущими политическими, деловыми и другими лидерами общества **для создания коалиций, проектов и инициатив.**

**R/TECHNO**

# Примеры разведывательных сетей

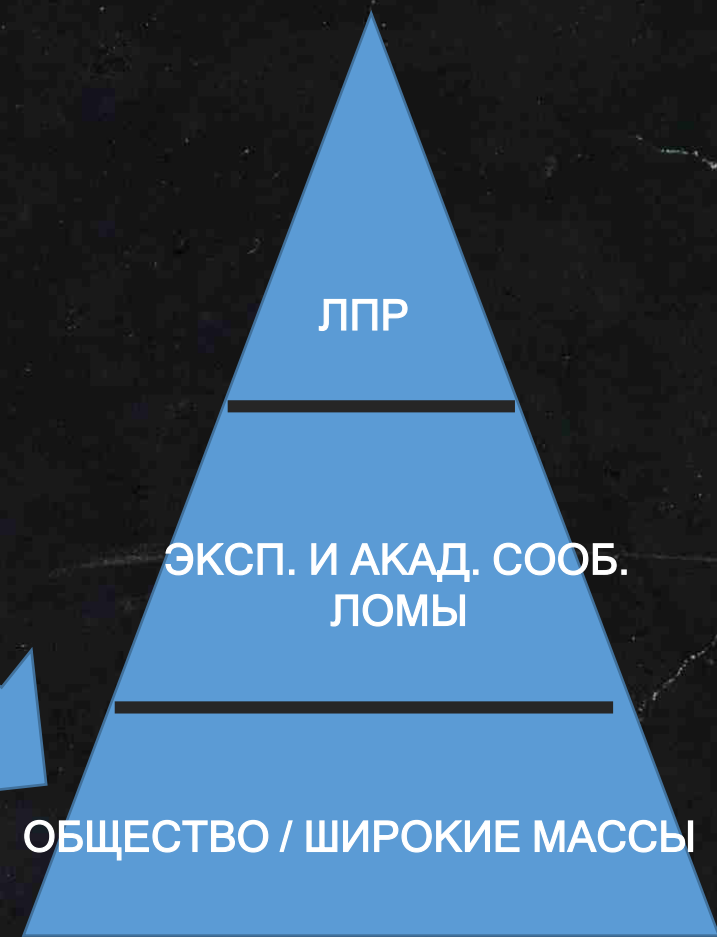
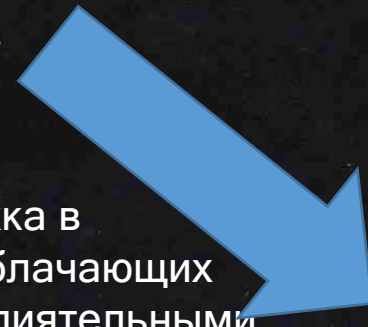


1. Global Investigative Journalism Network, GIJN - Глобальная сеть журналистов-расследователей
2. International Center for Journalists, IJNet - Международная сеть журналистов
3. International Consortium of Investigative Journalists, ICIJ - Международный консорциум журналистов-расследователей

ICIJ

Целью существования проекта является поддержка в проведении журналистских расследований, разоблачающих все виды злоупотребления властью, коррупции влиятельными представителями бизнеса и государственными структурами, уклонение от налогов и прочее.

По состоянию на 2021 год в ICIJ входят более 280 журналистов-расследователей и около 100 средств массовой информации.



**Р/ТЕХНО**

# Примеры разведывательных сетей



## S.E.R.P.E.N.T

*Классификация: Частная разведывательная сеть дезинформирования, предположительно децентрализованная архитектура.*

S.E.R.P.E.N.T позиционируется как небольшая группа лиц, работающая с технологиями OSINT. Название является аббревиатурой и расшифровывается как «Специальная оперативная группа по шпионажу, разведке, защите, обеспечению соблюдения и нейтрализации» (Special Espionage, Reconnaissance, Protection, Enforcement, and Neutralization Taskforce).

Известно, что S.E.R.P.E.N.T собирала информацию на президента Венесуэлы Николаса Мадуро (Nicolás Maduro Moros). Согласно выводам S.E.R.P.E.N.T, Мадуро представляет собой угрозу стабильности Латинской Америки, так как не эффективно управляет страной, вступает в союз с недемократическими режимами за пределами Венесуэлы, а также использует авторитарную тактику подавления оппозиции внутри страны.

Сторонникам оппозиции рекомендовано использовать технологии OSINT для выявления лидеров мнений, способных конкурировать с Мадуро, а также для установления связей в кругах сторонников самого Мадуро, с целью переманить их на свою сторону. Возможно, S.E.R.P.E.N.T поддерживает Марию Корину Мачадо (María Corina Machado), которая с 2002 года является оппозиционным политиком, а на президентских выборах 2024 года выступила как соперница Николаса Мадуро.

# Примеры разведывательных сетей

Эсимде

## ЭСИМДЕ

*Классификация: Частная разведывательная сеть дезинформирования, централизованная архитектура.*

Central Asian Oral History Association

Центрально-Азиатская ассоциация устной истории.

Миссия – продвижение ценности устной истории и исторической памяти для того чтобы живые голоса людей общества, стран и региона были сохранены.

Цель: Ассоциация является независимой и создана для того чтобы объединить исследователей устной истории и другие заинтересованные стороны с целью сохранения исторического материала Центральной Азии и продвижения устной истории как метода исследования.

<https://ru.esimde.org/>



«Великий исход» кыргызского народа в Китай в 1916 году

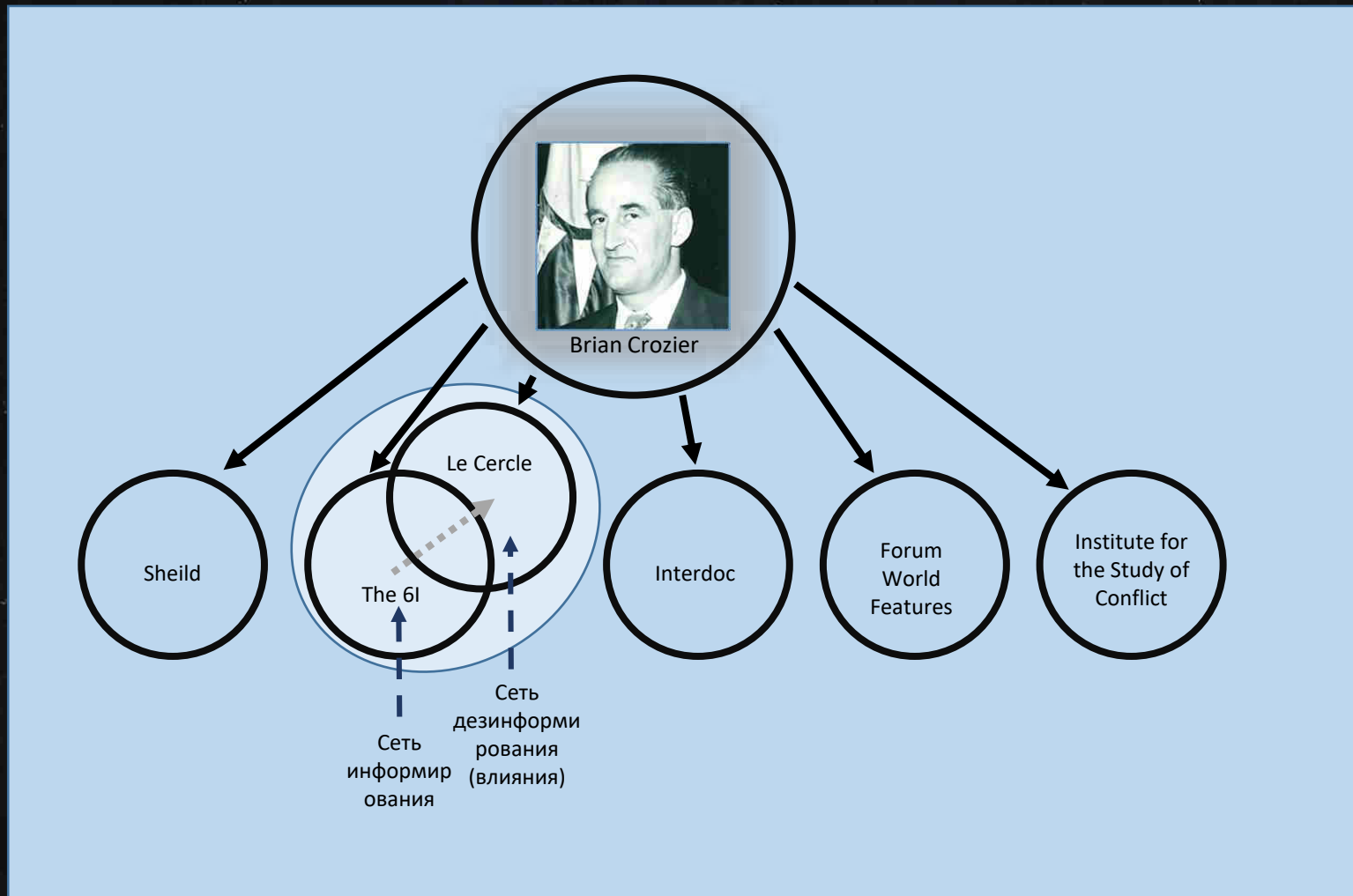
Легализуемая дезинформация:

«Бабушка респондента Кенжебека рассказывала, что «они жили в горах, на джайлоо в юртах и в один день пришли русские. Они стали разрушать юрты и поджигать. И тогда от испуга кыргызы стали бежать. У русских было оружие. А у кыргызов не было никакого оружия, они даже не слышали звук выстрела оружия, нападение для них было потрясением, они вынужденно бежали. Все это для них было впервые, выстрелы, суматоха, они спасались бегством.»

<https://www.caa-network.org/archives/18611>

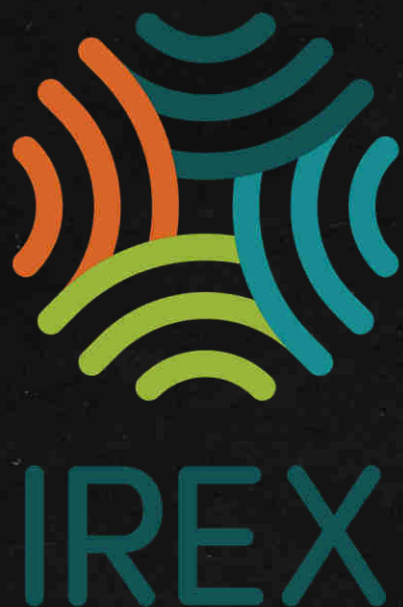
Р,ТЕХНО

# Надгосударственная сеть дезинформирования Le Cercle



P/ТЕХНО

# Создание сетей дезинформирования (влияния)



## Лидерство

Сегодняшние вызовы требуют **лидеров, способных инициировать преобразующие изменения в сообществах, правительствах, организациях и предприятиях.** Наш подход к развитию лидеров готовит лидеров к вовлечению и вдохновению других, вдумчивой защите, принятию мер и продолжению обучения для осуществления позитивных социальных изменений. **Мы выявляем этих лидеров, развиваем их способности, предоставляем возможности и создаем их сети для увеличения их влияния.**

<https://www.irex.org/programming-area/leadership>

**R/TECHNO**

# Создание сетей дезинформирования (влияния)

## Meridian International Center



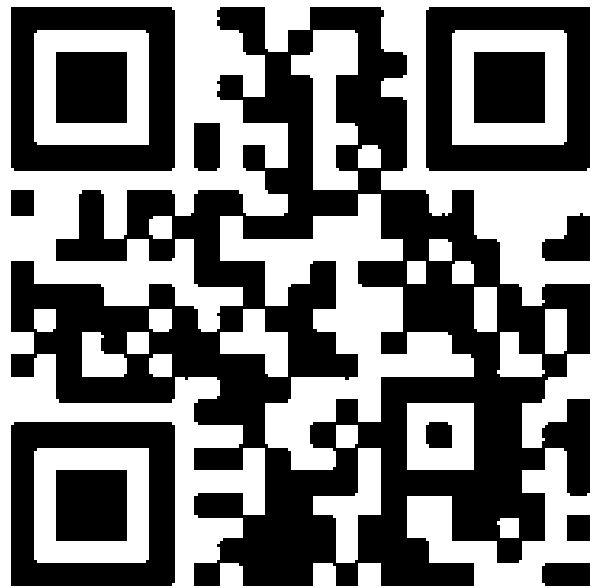
Тактика действия НПО также достаточно характерна для американских организаций, используемых в схожих целях: привлечение под видом обменов, образовательных и иных программ лиц, имеющих перспективу занятия ведущих позиций в политике, экономике, культуре, либо бизнесе в своих государствах, проведение их проамериканской обработки, и, возможно, вербовочной разработки, в период обучения под эгидой Meridian на территории США. Об этом прямо свидетельствует цель, заявленная на сайте организации:

«Наши программы, укрепляют американское лидерство, ускоряя сотрудничество по общим вызовам, повышая экономическую конкурентоспособность и повышая геополитическую устойчивость. Мы снабжаем лидеров бизнеса, науки и техники, городов и штатов, культуры и спорта идеями, сетями и ресурсами для навигации по сложному миру».

**Р/ТЕХНО**



# Спасибо!



[t.me/rtechnocom](https://t.me/rtechnocom)

R/TECHNO